

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

Michel Temer

MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE

Sarney Filho

INSTITUTO CHICO MENDES DE CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE - ICMBio

Ricardo José Soavinski

DIRETORIA DE PLANEJAMENTO, ADMINISTRAÇÃO E LOGÍSTICA - DIPLAN

Silvana Canuto Medeiros

COORDENAÇÃO GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS - CGGP

Helena Machado Coimbra Araújo

COORDENAÇÃO DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA - COEDU

Thais Ferraresi Pereira

CENTRO DE FORMAÇÃO EM CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE - ACADEBio

Marina Pinheiro Kluppel

SERVIÇO DE GESTÃO DA EDUCAÇÃO E DO CONHECIMENTO - SEGEDU

Isis Felipe de Freitas

Créditos das imagens: Bruno Bimbato e Acervo ACADEBio





Este relatório tem o objetivo de apresentar os resultados alcançados pelo Centro de Formação em Conservação da Biodiversidade, a ACADEBio, no ano de 2017. Mais do que um relatório numérico, o documento tem a pretensão de demonstrar também qualitativamente as conquistas e avanços da ACADEBio no ano representado.

Em 2017, a ACADEBio comemorou duplamente: pelos 10 anos do ICMBio e pelos seus 8 anos de aprendizado e conquistas. Alguns servidores de relevante atuação na ACADEBio foram homenageados, destacando-se as homenagens feitas ao nosso ex Presidente Rômulo Mello, criador da ACADEBio, e ao servidor instrutor Marcelo Bresolin, falecido este ano.



UM ANO DE TRANSIÇÃO

Em 2017, a Direção do ICMBio consolidou a inserção da ACADEBio na diretriz de ganho de escala no alcance de resultados institucionais. Neste sentido, no primeiro semestre de 2017 a Academia teve seu planejamento estratégico revisado para o triênio 2017-2019.

Sua visão de futuro é consolidar-se como centro de desenvolvimento de estratégias, modelos e competências em gestão para conservação da natureza, e para tanto, no próximo triênio a ACADEBio vai priorizar esforços na conquista da autonomia e sustentabilidade financeira, bem como no aumento da oferta de vagas para outros atores sociais parceiros na conservação da natureza.

Como passos estratégicos importantes no alcance de sua visão de futuro, foram elaborados e implementados documentos diretores, como o Plano de Desenvolvimento Institucional da ACADEBio e o Projeto Político Pedagógico do ICMBio. Além disso, o Serviço de Gestão da Educação e do Conhecimento-SEGEDU foi fortalecido como o setor finalístico da escola.

SOBRE O SEGEDU

O Serviço de Gestão da Educação e do Conhecimento - SEGEDU é o setor da ACADEBio responsável pela execução dos cursos e eventos realizados no âmbito do Plano Anual de Capacitação do ICMBio. O SEGEDU também apoia a realização de eventos corporativos não vinculados ao PAC, como as oficinas de elaboração de PANs, e eventos de outras instituições parceiras do ICMBio.

Além disso, o SEGEDU desempenha importante papel na emissão de licenças de capacitação e na concessão de afastamentos para participação em eventos de capacitação de curta, média e longa duração, contribuindo com a execução da Política de Desenvolvimento de Pessoal do ICMBio.





Movidos pela visão de futuro, em 2017 a ACADEBio iniciou a organização de seus processos de trabalho e promoveu a modelagem de alguns processos críticos. Fruto da experiência da equipe, foram elaborados materiais informativos com vistas a qualificar a interlocução com seus usuários, como o Guia de Convivência na ACADEBio e o Guia de Coordenador de Curso. A Avaliação de Reação foi revisada e passou a ser aplicada exclusivamente on-line, trazendo avanços para a sustentabilidade ambiental da escola e contribuindo para agilizar a relatoria e análise das informações oriundas das avaliações.

NOVO AMBIENTE VIRTUAL DE APRENDIZAGEM - AVA

Em um esforço conjunto entre a Coordenação de Educação Corporativa, a ACADEBio, a Divisão de Comunicação e a Coordenação de Tecnologia da Informação, inauguramos em 2017 o novo ambiente virtual de aprendizagem do ICMBio. Com apoio da ACADEBio alguns cursos já estão sendo ofertados na nossa plataforma virtual e outros estão em fase de elaboração e/ou ajustes.

Nosso AVA também será plataforma virtual de Comunidades de Pesquisa e Aprendizagem, em que se espera o compartilhamento de informações, documentos e ideias com o propósito de gerar e disseminar conhecimento relevante para a conservação da sociobiodiversidade.

O nosso AVA pode ser acessado pelo link abaixo:

<http://ava.icmbio.gov.br/>



A MISSÃO DA ACADEBIO É:

Desenvolver líderes para a conservação da natureza



EXECUÇÃO DO PAC 2017

Ao longo do ano, a execução financeira do Plano Anual de Capacitação foi monitorada sistematicamente. Esse acompanhamento subsidiou a reunião de meio termo do Comitê Gestor de Capacitação-CGCAP, realizada em agosto, em que o PAC foi revisado à luz de sua execução e dos reajustes necessários para a realização dos cursos previstos para o segundo semestre de 2017.

Em 2017, foi investido aproximadamente R\$ 3.900.000,00 em capacitações para os servidores do ICMBio e parceiros na conservação da natureza.

Ao todo foram 819 participações em eventos de capacitação promovidos pela ACADEBio, das quais 190 foram participações de agentes da sociedade que atuam em parceria conosco na conservação da biodiversidade (servidores de outras instituições públicas, conselheiros de UC e representantes de populações tradicionais).

Com o acompanhamento da execução financeira e técnica do PAC, a ACADEBio vai subsidiar a pactuação, no âmbito do CGCAP, dos cursos que serão oferecidos em 2018.

**819 PARTICIPAÇÕES EM
EVENTOS OFERECIDOS PELO
ICMBIO**

**138 AFASTAMENTOS
CONCEDIDOS PARA
CAPACITAÇÕES DE CURTA E
MÉDIA DURAÇÃO**

**98 LICENÇAS CAPACITAÇÃO
CONCEDIDAS**



R\$ 3.900.000,00

Investidos em capacitação
no ICMBio em 2017

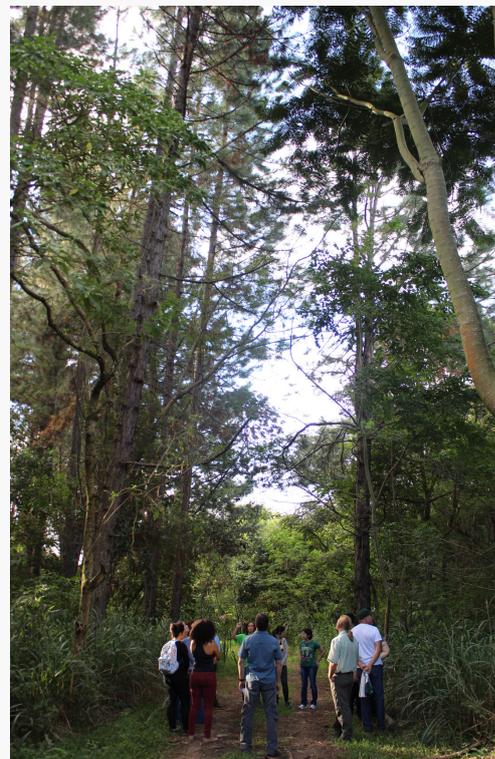
A execução técnica do PAC também foi acompanhada. A ACADEBio adotou a realização de Reuniões de Aprendizagem periódicas, em que toda a equipe da escola se mobiliza para realizar análise crítica do desempenho na realização dos cursos e eventos ocorridos e/ou organizados na ACADEBio.

A ideia é sistematizar o aprendizado do fazer, promovendo a gestão do conhecimento associado à execução dos cursos promovidos na ACADEBio e melhorando a gestão da escola.



CURSOS REALIZADOS

Participação social no planejamento e manejo de UC;
Ferramenta Qlikview;
Curso de Formação de Instrutores para uso público;
Zonation aplicado à criação de UC;
Guias interpretativos e Oficina de elaboração de material didático;
Formação de agentes de fiscalização-nível 1;
Capacitação em PAN: da concepção à gestão;
Curso de Formação de Instrutores de Brigada;
Curso especial para tripulação de embarcação de Estado no Serviço Público;
Prática de tiro para renovação de porte de arma;
Interpretação e manejo de trilhas de mountain bike;
Geoprocessamento com QGIS, básico e avançado;
Gestão sócioambiental, módulos 1 e 2;
Georreferenciamento de imóveis em UC para fiscais de contrato;
Atualização de instrutores;
Geoestatística e análise espacial;
Curso de avaliação do estado de conservação de espécies e ecossistemas;
Facilitação para o planejamento de UC;
Monitoramento da visita: o número de visitantes;



Capacitação em marco regulatório das organizações da sociedade civil-MROSC;
Procedimentos administrativos voltados à gestão de contratos (2 turmas);
Manifestação para o licenciamento ambiental;
Ambientação para empregados públicos da Infraero, cedidos ao ICMBio.

Ainda, foi oportunizada capacitação à distância em SEI (8 turmas), e em Análise e produção de material didático (1 turma), em parceria com ENAP e ANA, respectivamente.





EVENTOS CORPORATIVOS

Além dos cursos previstos no Plano Anual de capacitação, também se realizaram na ACADEBio oficinas e reuniões de trabalho do ICMBio, bem como eventos de organizações parceiras.

Em 2017 a ACADEBio recebeu os seguintes eventos corporativos:

- Oficina de trabalho CCGP/ACADEBio;
- Reunião de coordenadores de ações de fiscalização da BR 163;
- Workshop de especialização das UAAFs;
- I e II Oficinas de avaliação do estado de conservação dos anfíbios;
- Oficina de elaboração do PAN Cerrado e Pantanal;
- Oficina de planejamento de Uso Público em áreas protegidas;
- Oficina de monitoramento de concessões em UC.



A ACADEBio também recebeu algumas oficinas de planejamento vinculadas à realização do PAC, tais como:

- Oficina de planejamento do Curso de Fiscalização;
- Oficina de instrutores de Geoprocessamento;
- Oficina de planejamento do III Ciclo de Gestão Socioambiental;
- Oficina de planejamento do CFI;
- Oficinas de planejamento do V Ciclo de Formação em Gestão para Resultados.

Também apoiamos a participação de servidores em eventos de capacitação oferecidos por organizações internacionais parceiras:

- V Curso Regional de gestão e manejo de áreas protegidas (APN-Argentina);
- 17 Seminário anual de gerenciamento de áreas protegidas (USFS-EUA);
- Curso internacional de manejo de áreas protegidas (USFS-EUA);
- V Seminário móvel de planejamento e gestão do turismo em áreas protegidas (USFS-EUA);
- Programa de Educação à distância em gestão de áreas protegidas (pós-graduação on line; USFS-EUA).

A ACADEBio apoiou a realização de 4 eventos de organizações parceiras:

- VIII Congresso ordinário da Ascema Nacional;
- Taller Regional sobre sostenibilidad financiera de las areas protegidas del Bioma Amazónico, promovido pelo IAPA e IUCN;
- Seminário de treinamento de cães farejadores, promovido pelo ARAMAR/Marinha do Brasil; e
- Encontro da União dos Escoteiros do Brasil.

A ACADEBIO APOIOU:

38 EVENTOS PAC

13 EVENTOS CORPORATIVOS

5 EVENTOS DE CAPACITAÇÃO INTERNACIONAIS

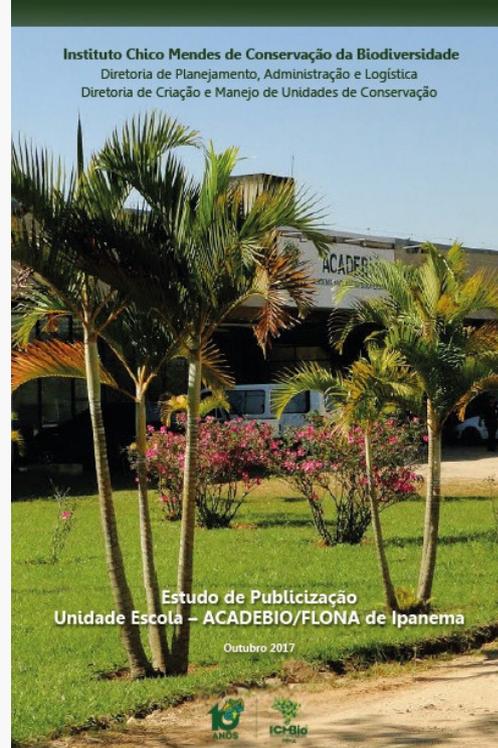


ACADEBIO DO FUTURO

O PROJETO INOVA ACADEBIO

Em 2017 a Direção do ICMBio anunciou mudanças no modelo gerencial de nossa Academia. O propósito do projeto de mudança de modelo gerencial da ACADEBio é assegurar a continuidade da educação corporativa e da própria escola. Entendendo que a ACADEBio é um patrimônio de todos os servidores, e um lócus importante para a qualificação do serviço público que prestamos à sociedade, a Diretoria do ICMBio compreendeu que somente conferindo maior autonomia para a ACADEBio seríamos capazes de garantir a permanência da escola.

O propósito do projeto também compartilha de outro desejo. Tornar a escola mais aberta à sociedade, permitindo a oferta de cursos destinados a outros agentes públicos relacionados com a temática da gestão para conservação da sociobiodiversidade, e à sociedade em geral.



O modelo gerencial escolhido permitirá reinvestimento de tudo que é captado pela ACADEBio no próprio objeto do contrato, ou seja, na própria escola e seus processos formativos. Nesse sentido, quanto mais o parceiro conseguir captar recursos externos, tanto a escola poderá crescer e oferecer cada vez mais cursos para outros agentes públicos e parceiros na conservação da sociobiodiversidade. Atualmente, o projeto de novo modelo de gestão da ACADEBio encontra-se no Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão, para ratificação e encaminhamento à Casa Civil da Presidência da República.



