

55ª REUNIÃO ORDINÁRIA CGCAP		
Assunto: PAC 2018	Data: 20/12/2017	
Local: SALA MULTIMIDIA ICMBIO	Início: 9:00	Término: 12:00

1. Participantes

Nome	Área	Cargo
HELENA MACHADO C. C. ARAUJO	CGGP	
THAIS FERRARES PEREIRA	CGGP	
GUSTAVO COSTA RODRIGUES	CGFIN	
PAULO ROBERTO DE ARAÚJO	CGATI	
FABIO FRANÇA SILVA ARAUJO	CGEUP	
ANDRÉ LUIZ MARTINS ALAMINO	CGPRO	
PAULO ROBERTO RUSSO	CGSAM	
MARA CARVALHO NOTTINGHAM	CGPT	
FATIMA PIRES DE ALMEIDA OLIVEIRA	CGIMP	
CARLA MICHELE LESSA	CGTER	
KATIA TORRES RIBEIRO	CGPEQ	
ROBERTA FREITAS DE REZENDE SOUZA	DGEM	
RAMILLA CORREA RODRIGUES	DCOM	
ANA RAFAELA D'AMICO	CGCAP	
RAMILLA CORREA RODRIGUES	DCOM	
PAULO FARIA	CGEUP	

2. Pauta

Nº	Resumo dos Relatos
1	<p>As nove horas e trinta minutos do dia vinte de dezembro de dois mil e dezessete Helena Machado inicia a reunião justificando a ausência da Diretoria Silvana Canuto informando que a mesma encontrava-se em agenda no Ministério do Meio Ambiente, fala ainda que o limite orçamentário para a aprovação do PAC é de 2 milhões de reais. Neste momento a palavra é passada para Marina que inicia a apresentação trazendo um histórico da execução do PAC e a sua evolução durante o presente ano.</p> <p>Informa que para a priorização dos cursos foi feito um resgate do Levantamento de Necessidade de Capacitação efetuada em 2016 e que não foi exaurida em 2017, desta forma foi feita uma compilação para priorização de formações. Lembrou-se da Avaliação de meio termo e destacou-se que em 2017 dos 63 cursos previstos foram executados 38 cursos, com praticamente 100% de execução financeira prevista. E desses 38 cursos se não houvesse apoio de parceiros provavelmente não seriam executados. Fala sobre: a necessidade de planejamento plurianual de capacitações e trilhas de aprendizagem; a execução do PAC 2016 e a execução de 60% do PAC publicado; a necessidade de vinculação do <i>scalling up</i> com as prioridades de capacitação; a necessidade de capacitar os Diretores e Coordenadores com cursos focados para este público e a necessidade de avaliação do impacto das capacitações em geral e das demandas espontâneas. Destacou-se a importância dos Coordenadores-Gerais conversarem e se alinharem com os Diretores, principalmente pelo motivo de que alguns destacam as vezes a falta de conhecimento de</p>

	assuntos ou aspectos relativos aos seus servidores. O alinhamento é extremamente necessário para dar força em decisões nas reuniões tanto do CGCAP quanto do Comitê Gestor.
2	<p>Informativos: As capacitações só poderão ocorrer após a publicação do PAC e deliberação do Comitê Gestor.</p> <p>Sugestões: Melhoria no processo de avaliação/participação das capacitações individuais/demandas espontâneas. Seria necessário aprofundar mais e pensar nas possíveis estratégias.</p> <p>Hoje por não termos um mapeamento de competências e um processo mais detalhado com justificativas mais completas sobre as atividades executadas do servidor versus a capacitação, acaba não permitindo uma melhor análise do Macroprocesso no momento de sua deliberação.</p> <p>Neste caso a maioria deu o seu de acordo e enfatizando a importância de previsões e análise gerenciais de necessidades de mapeamento de capacitação/demandas espontâneas.</p>
3	<p>A ACADEBio propôs vincular a análise de pertinência da capacitação com o <i>Scalling up</i>. A maioria não concordou plenamente com a ideia tendo em vista que o ano de 2018 é um ano delicado nesse processo, que o <i>Scalling up</i> está ainda muito direcionado a Sede, envolvendo pouco as ações das unidades. Então, pediu-se muito cuidado nessa proposta. Sendo ela possível somente para alguns casos.</p> <p>Sugestão: trazer critérios e diretrizes mais concretas para não ficar menos imprevisível. Data para que esses critérios possam ser discutidos: 1ª reunião CGCAP de 2018.</p> <p>Outra sugestão é de trazer ao CGCAP os resultados e o que os servidores após a Licença Capacitação, ou Capacitação de curto, médio e longo prazo estão trazendo de ganho para o Instituto. Deve-se pensar numa estratégia de avaliação desses resultados.</p> <p>Além disso, é muito importante para o Macroprocesso fazer essa avaliação. Mas, como avaliar? Necessita-se discutir tais procedimentos.</p>
4	Na análise dos diversos cursos, foi verificado e informado que os cursos com prioridade 2 e 3 serão excluídos do PAC 2018, e que as definições/decisões relacionadas a publicação serão efetuadas na reunião do dia 12/01 e somente dos cursos com prioridade 1 e apresentados com as informações complementares totalmente preenchidas. Dessa maneira, enfatizou-se a importância de uma dedicação mais intensa e cuidadosa no ato do preenchimento da planilha.
5	<p>Deliberações:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Encaminhar para deliberação do Comitê Gestor: i. A análise e aprovação da Política de Geoprocessamento, que está pendente junto à Presidência para validação/Assinatura. ii. Assinatura do acordo com a USAID, ainda pendente junto à Presidência. 2) Fazer um encontro para discutir as trilhas e ciclos de capacitação, como também analisar a transversalidade dos diversos assuntos que vêm sendo abordados nas diversas capacitação do ICMBio. 3) Encaminhar planilha com o detalhamento do PAC Plurianual, separando colunas por ano, período do evento, local de realização, demandando quantitativos de participantes, instrutores ICMBio e instrutores externos, tipo de financiamento (interno ou externo/ total ou parcial/ etc), inserção de eventos que não será na ACADEBio mas terão recursos PAC, os cursos mesmo que sejam gratuitos deverão ser inseridos e destacados, etc. A planilha será compartilhada para que todos consigam ver o preenchimento das informações. Nesse caso, sugeriu-se retirar mestrados ou doutorados. Destacar o que é EAD e que já está como obrigatório PNUD. Como também, esta planilha deverá calcular/somar os custos previstos para cada evento. 4) Prazo para ACADEBio enviar a planilha para preenchimento: 22/12. 5) Prazo para devolução da planilha pelos membros do CGCAP: 09/01. 6) Reunião para deliberação: 12/01 7) Reunião Extraordinária a ser proposta para o Comitê Gestor: 17/01 8) Sugestão: agendar uma nova reunião para apresentação/discussão de mapeamentos de competências/trilhas e ciclos. Sugestão: Fevereiro/2018 – Reunião para trocas de conhecimentos e alinhamento estratégico;